

# TRATTI DISTINTIVI E DINAMICHE DEL MOVIMENTO COOPERATIVO IN EMILIA-ROMAGNA

STUDI & RICERCHE N° 191 - Settembre 2022

FONDO  
SVILUPPO



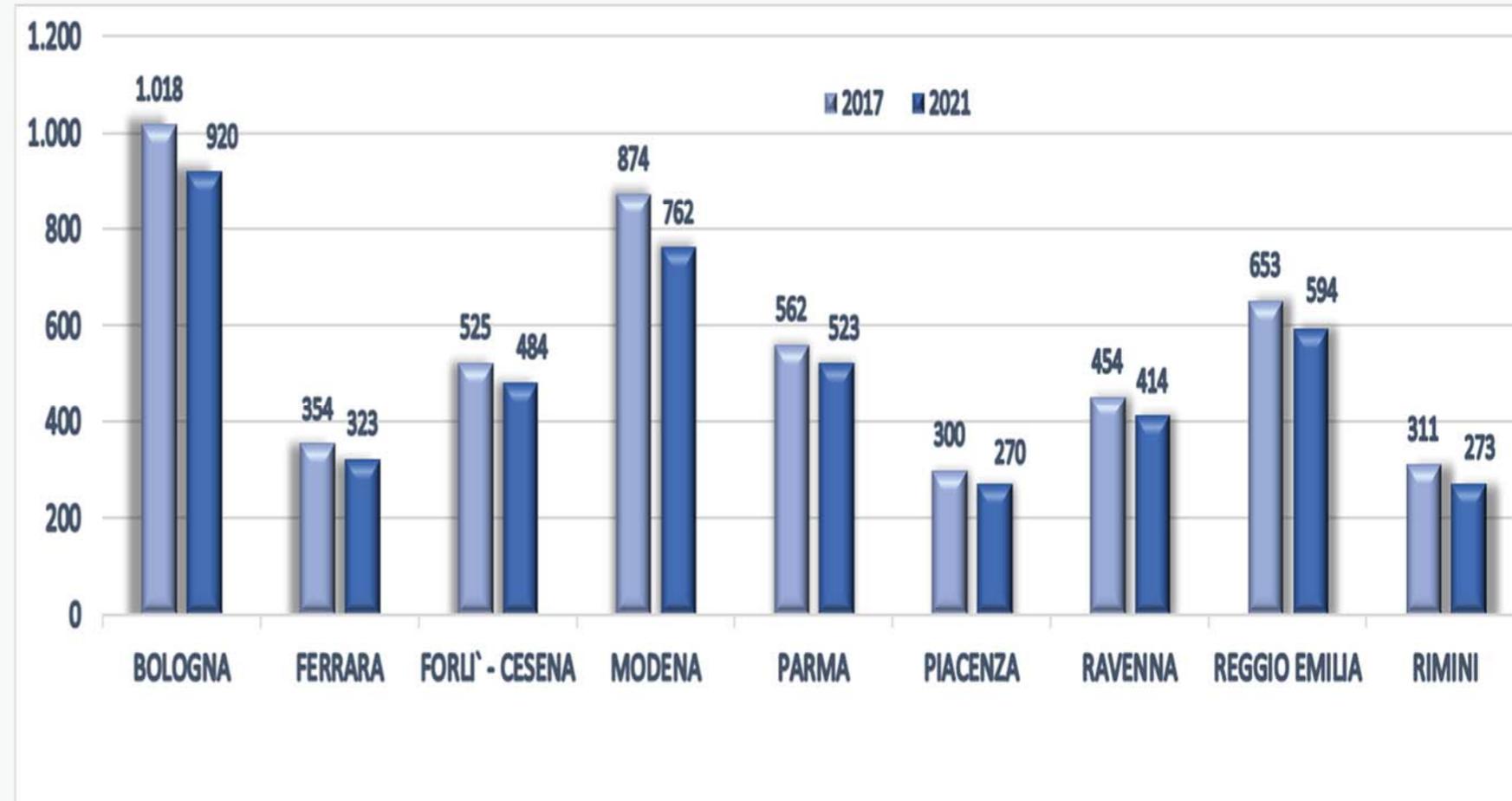
# Le cooperative attive in Emilia-Romagna per provincia/città metropolitana



Al 31 dicembre 2021 le cooperative registrate come attive presso le Camere di Commercio in Emilia-Romagna ammontano a 4.563 unità. Il 20,2% delle cooperative attive (920 unità) ha sede legale nella città metropolitana di Bologna. La provincia di Modena, con il 16,7% (762 cooperative attive), si colloca in seconda posizione nella graduatoria e precede la provincia di Reggio Emilia con il 13% (594 unità attive). Rispetto al 2017 il numero di cooperative attive nella regione ha registrato una diminuzione pari al -9,7% (erano 5.051 le attive nel 2017). La riduzione delle cooperative attive nel periodo in esame si segnala in tutte le aree territoriali. Nella provincia di Modena si rileva il decremento più consistente (pari al -12,8% nel 2021 rispetto al 2017). Di contro, nelle provincia di Parma si segnala la riduzione più contenuta (pari al -6,9% nel 2021 rispetto al 2017).

## LE COOPERATIVE ATTIVE IN EMILIA-ROMAGNA (2017-2021) -valori assoluti-

(Fonte: elaborazione propria su dati CCIAA - Infocamere/Banca dati Stock View)



# Le cooperative attive femminili in Emilia-Romagna per provincia/città metropolitana

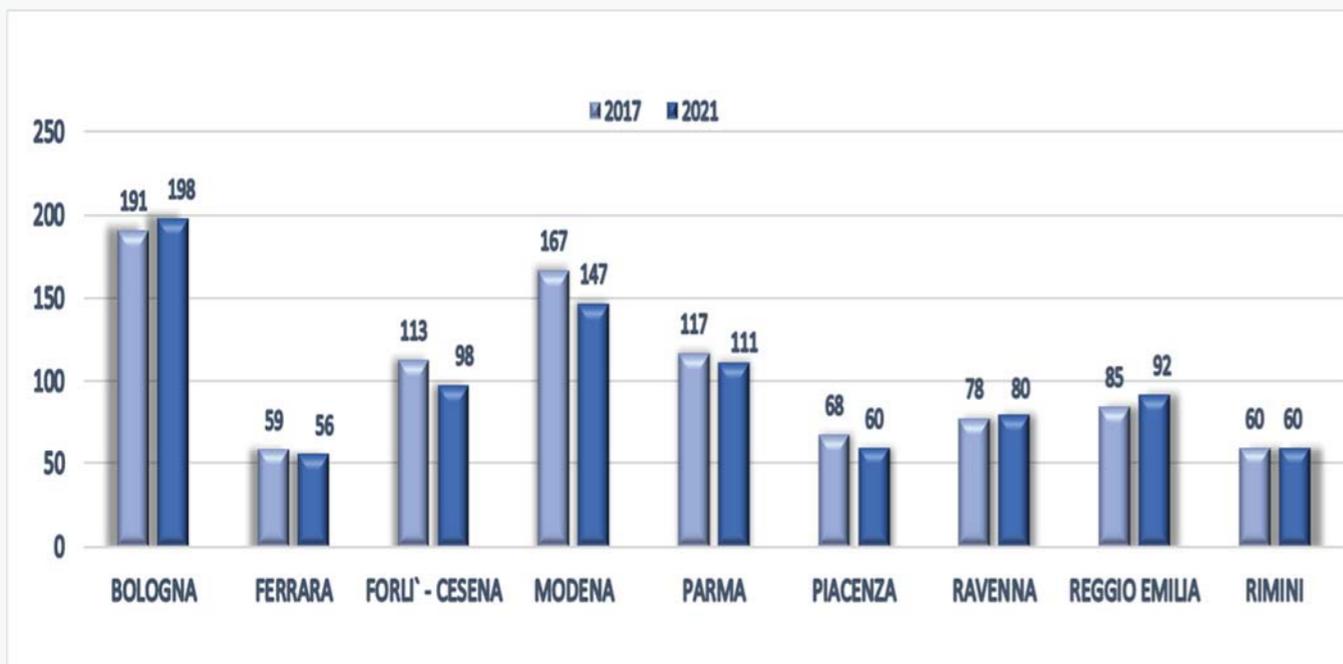


Le cooperative attive femminili a fine 2021 ammontano a 902 unità (-3,8% rispetto al 2017) e rappresentano il 19,8% del totale delle cooperative attive nella regione. La provincia di Piacenza registra, rispetto alle altre province/città metropolitane, la più alta incidenza di cooperative attive femminili sul totale delle cooperative attive nel territorio (il 22,2% del totale, incidenza in leggero calo rispetto al 2017 dove si attestava al 22,7%).

## LE COOPERATIVE ATTIVE FEMMINILI IN EMILIA-ROMAGNA (2017-2021)

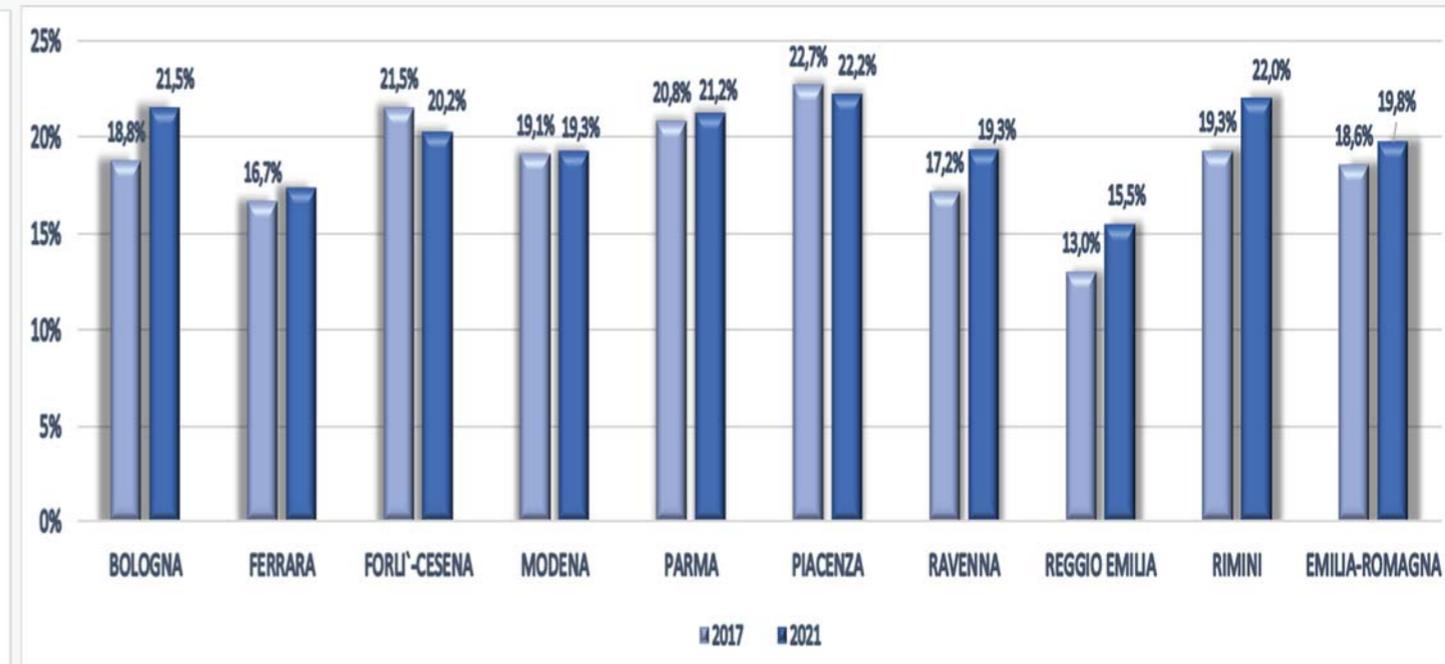
-valori assoluti-

(Fonte: elaborazione propria su dati CCIAA - Infocamere/Banca dati Stock View)



## INCIDENZA PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DELLE COOPERATIVE ATTIVE FEMMINILI SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ATTIVE (2017-2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati CCIAA - Infocamere/Banca dati Stock View)



\* Si considerano femminili le cooperative la cui partecipazione di donne tra i soci risulta superiore al 50% del totale.

# Le cooperative attive giovanili in Emilia-Romagna per provincia/città metropolitana

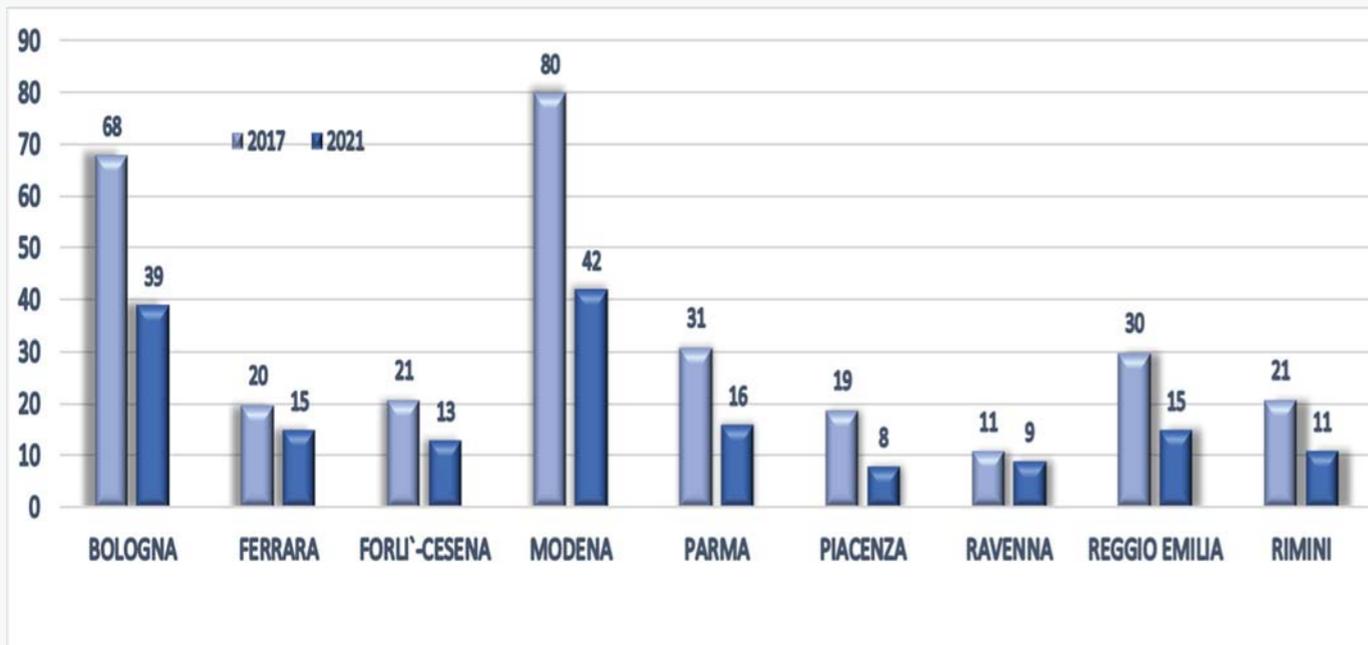


Le cooperative attive giovanili a fine 2021 ammontano a 168 unità (-44,2% rispetto al 2017) e rappresentano il 3,7% del totale delle cooperative attive nella regione (la quota era pari al 6% nel 2017). La provincia di Modena registra, rispetto alle altre province/città metropolitane, la più alta incidenza, di cooperative attive giovanili sul totale delle cooperative attive nel territorio (il 5,5% del totale, in forte calo rispetto alla quota percentuale rilevata nel 2017).

## LE COOPERATIVE ATTIVE GIOVANILI IN EMILIA-ROMAGNA (2017-2021)

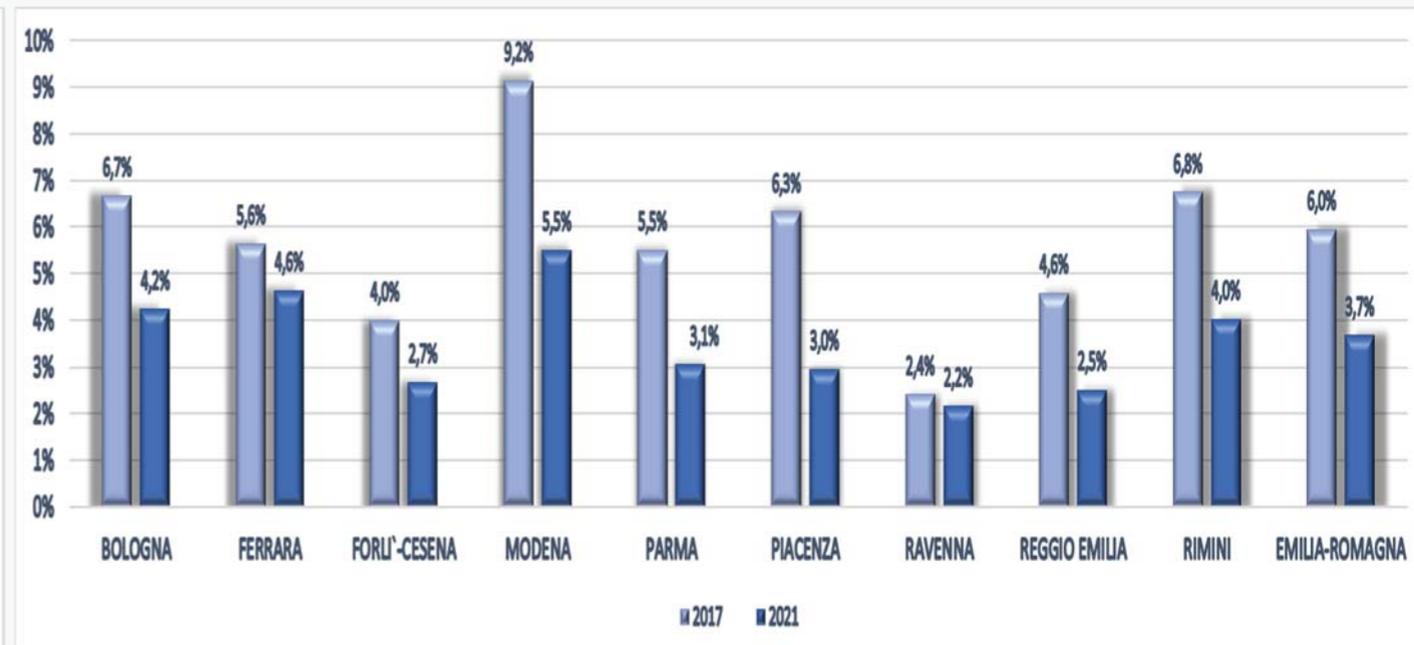
-valori assoluti-

(Fonte: elaborazione propria su dati CCIAA - Infocamere/Banca dati Stock View)



## INCIDENZA PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DELLE COOPERATIVE ATTIVE GIOVANILI SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ATTIVE (2017-2021) -% -

(Fonte: elaborazione propria su dati CCIAA - Infocamere/Banca dati Stock View)



\* Si considerano giovanili le cooperative la cui partecipazione di persone di età inferiore ai 35 anni tra i soci risulta superiore al 50% del totale.

# Le cooperative attive di migranti in Emilia-Romagna per provincia/città metropolitana

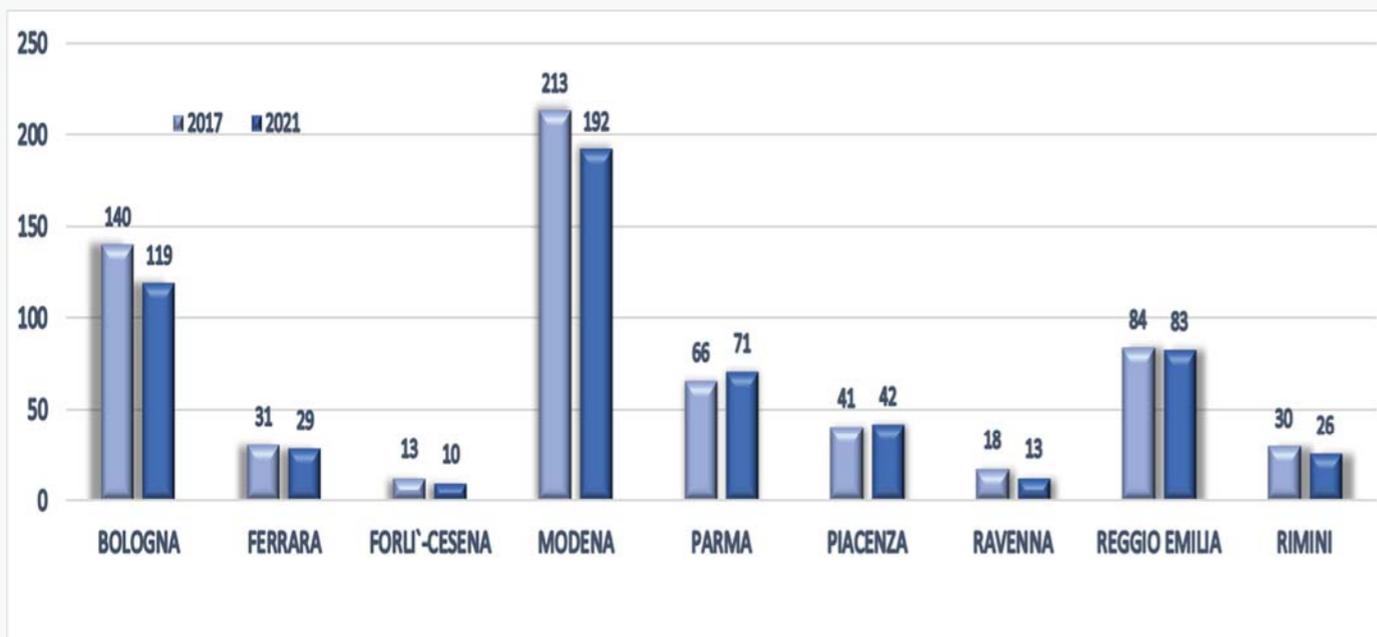


Le cooperative attive di migranti a fine 2021 ammontano a 585 unità (-8% rispetto al 2017) e rappresentano il 12,8% del totale delle cooperative attive nella regione (la quota era pari al 12,6% nel 2017). La provincia di Modena segnala rispetto alle altre province/città metropolitane, la più alta incidenza, come rilevato per le cooperative giovanili, anche di cooperative attive di migranti sul totale delle cooperative attive nel territorio (il 25,2% del totale, incidenza in crescita di quasi un punto percentuale rispetto al 2017).

## LE COOPERATIVE ATTIVE DI MIGRANTI IN EMILIA-ROMAGNA (2017-2021)

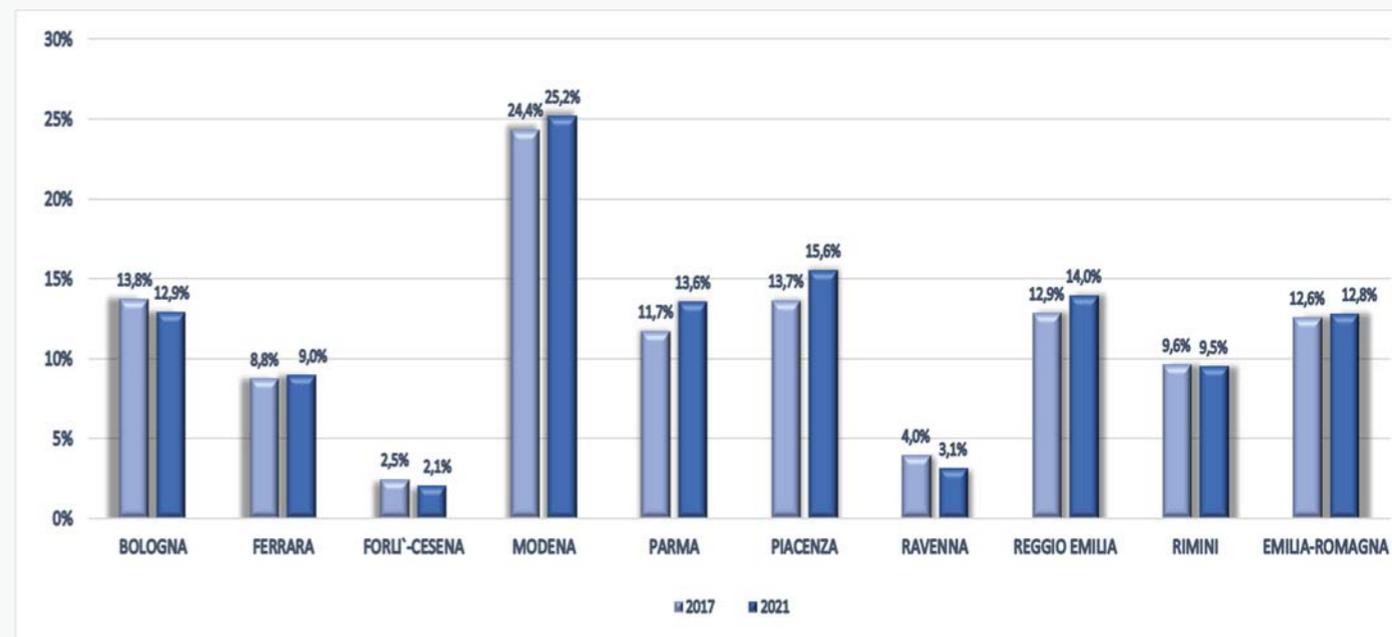
-valori assoluti-

(Fonte: elaborazione propria su dati CCIAA - Infocamere/Banca dati Stock View)



## INCIDENZA PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DELLE COOPERATIVE ATTIVE DI MIGRANTI SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ATTIVE (2017-2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati CCIAA - Infocamere/Banca dati Stock View)



\* Si considerano di migranti le cooperative la cui partecipazione di persone non nate in Italia tra i soci risulta superiore al 50% del totale.

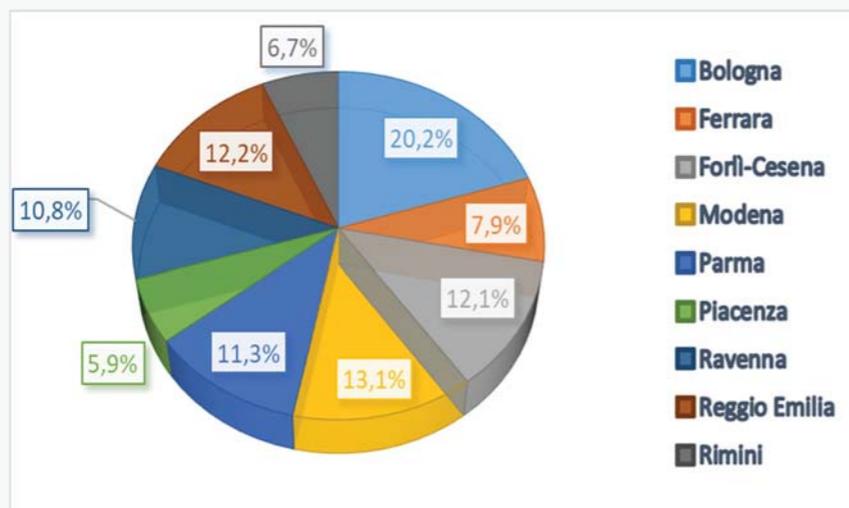
# Le cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato per provincia/città metropolitana



Dall'analisi territoriale si rileva che in 278 comuni dell'Emilia-Romagna (pari l'88,2% del totale dei comuni della regione) è presente almeno una cooperativa iscritta all'Albo delle società cooperative e dichiarata attiva a Febbraio 2022 con bilancio depositato (esercizio 2020)\*. Delle 3.428 cooperative censite, 337 (il 9,8% del totale) hanno sede legale nel Comune di Bologna.

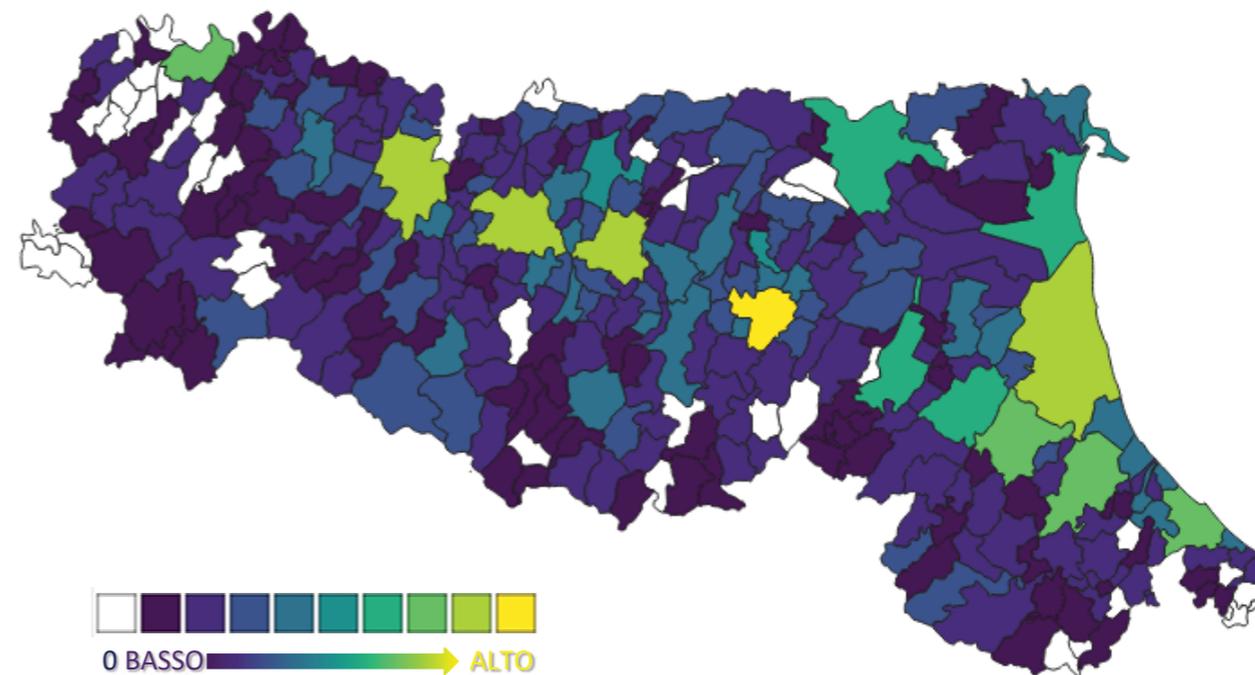
## RIPARTIZIONE PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO DEPOSITATO 2020 (CONSOLIDATO SE DISPONIBILE) -%

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



## TAVOLA CARTOGRAFICA 1: RIPARTIZIONE DEI COMUNI DELL'EMILIA-ROMAGNA IN CLASSI\* PER NUMERO DI COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO 2020

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

(rif.: sede legale della cooperativa, incluse le BCC)

\* Per un numero limitato di cooperative, in assenza del bilancio 2020 si fa riferimento al bilancio 2019.

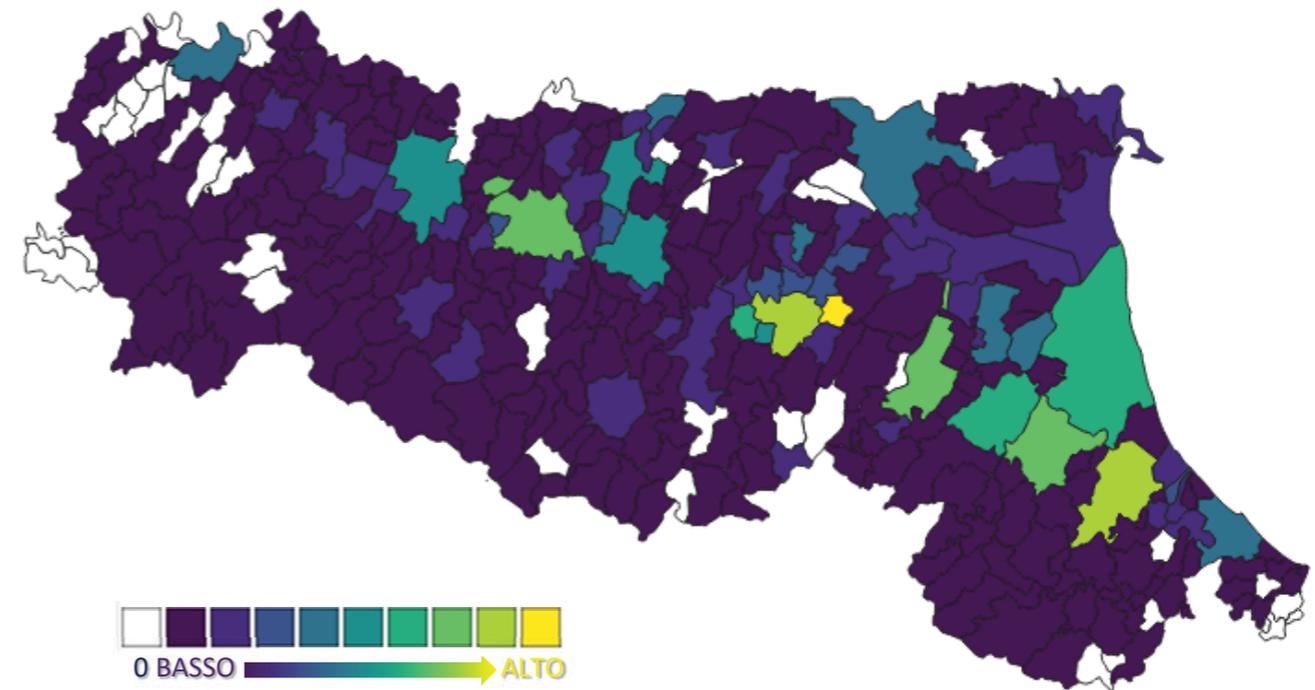
# Il fatturato delle cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato per provincia/città metropolitana



Il fatturato realizzato dalle 3.428 cooperative attive censite con bilancio depositato 2020 ammonta oltre 37,6 miliardi di Euro. Nelle prime tre posizioni della graduatoria territoriale, la città metropolitana di Bologna con il 44,5% del fatturato totale, precede la provincia di Forlì-Cesena con il 15,5% e quella di Reggio Emilia con il 14,6%.

## TAVOLA CARTOGRAFICA 2: RIPARTIZIONE DEI COMUNI DELL'EMILIA-ROMAGNA IN CLASSI\* PER FATTURATO DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO 2020

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)

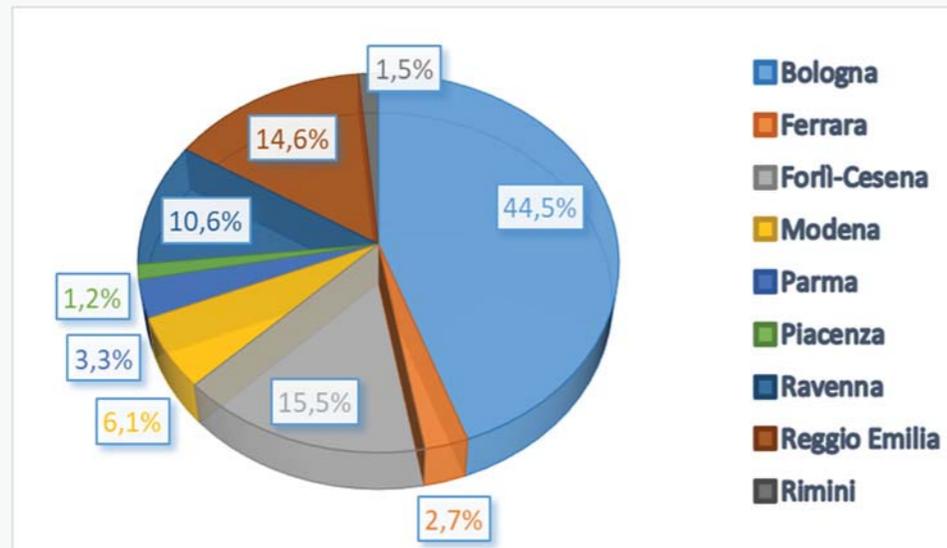


\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

(rif.: sede legale della cooperativa, incluse le BCC)

## RIPARTIZIONE PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DEL FATTURATO\* DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO DEPOSITATO 2020 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



\* Per le imprese bancarie il Margine di Intermediazione è stato assimilato al fatturato delle imprese non bancarie.

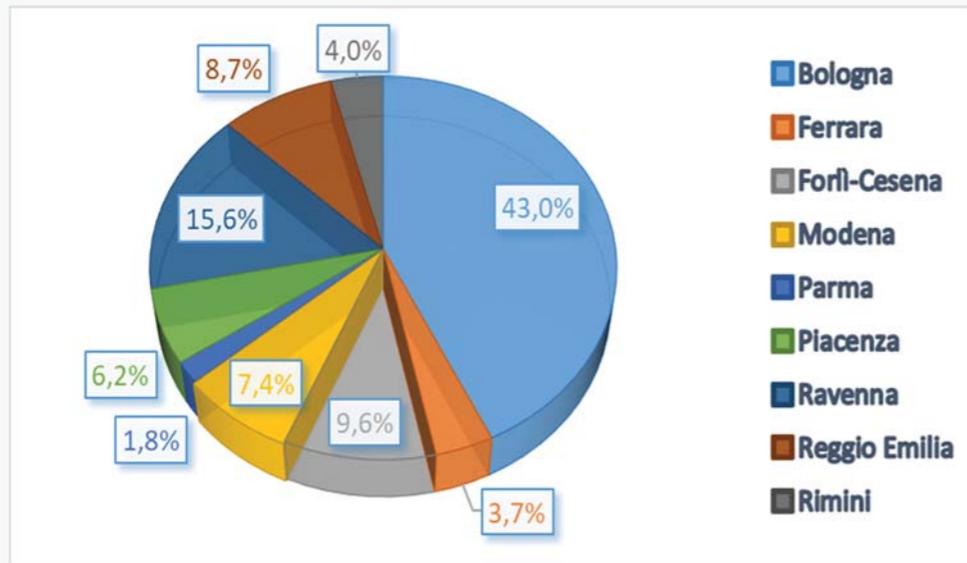
# Il capitale investito delle cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato per provincia/città metropolitana



Il capitale investito (totale dell'attivo) realizzato dalle 3.428 cooperative attive censite con bilancio depositato 2020 ammonta a 65,5 miliardi di Euro circa. Nelle prime tre posizioni della graduatoria territoriale, la città metropolitana di Bologna con il 43% del totale del capitale investito, precede la provincia di Ravenna con il 15,6% e la provincia di Forlì-Cesena con il 9,6%.

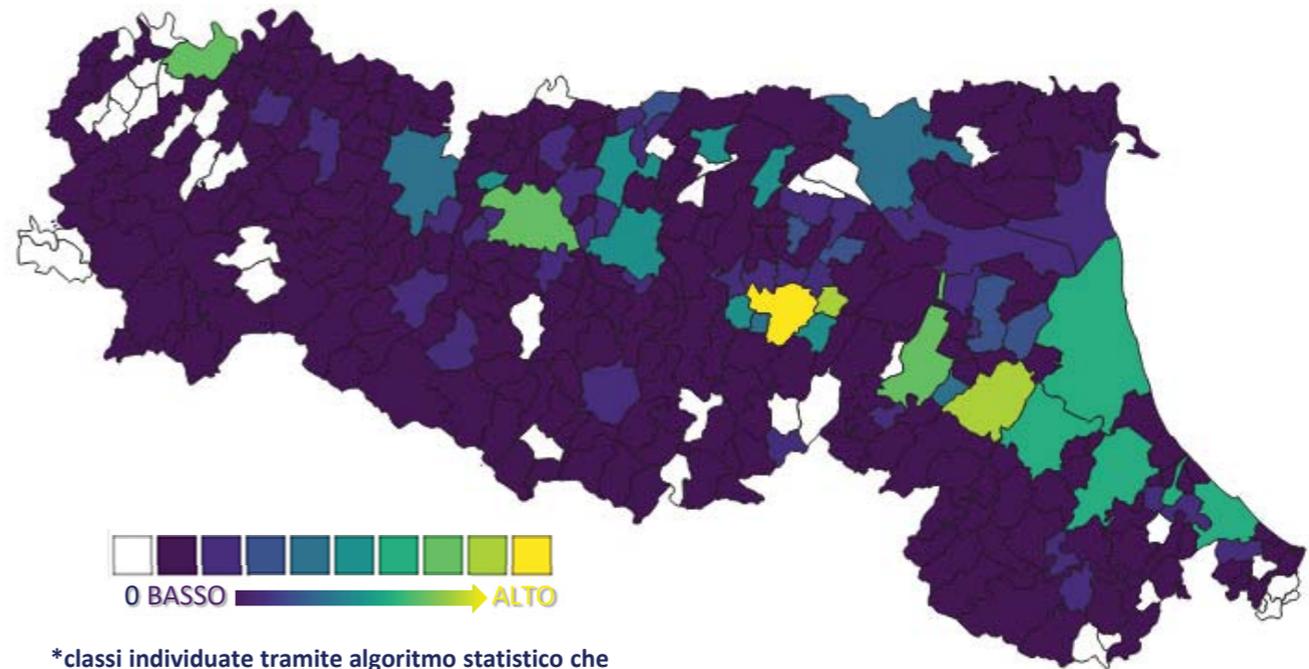
## RIPARTIZIONE PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DEL TOTALE CAPITALE INVESTITO DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO DEPOSITATO 2020 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



## TAVOLA CARTOGRAFICA 3: RIPARTIZIONE DEI COMUNI DELL'EMILIA-ROMAGNA IN CLASSI\* PER CAPITALE INVESTITO DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO 2020

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

(rif.: sede legale della cooperativa, incluse le BCC)

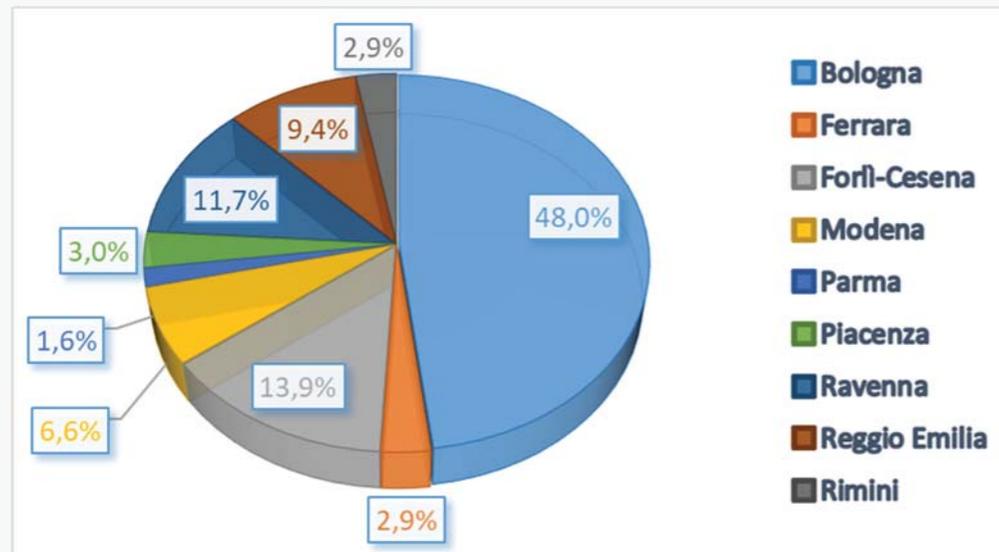
# Il patrimonio netto delle cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato per provincia/città metropolitana



Il patrimonio netto realizzato dalle 3.428 cooperative attive censite con bilancio depositato 2020 ammonta oltre 12,8 miliardi di Euro. Nelle prime tre posizioni della graduatoria territoriale, la città metropolitana di Bologna con il 48% del totale del patrimonio netto, precede la provincia di Forlì-Cesena con il 13,9% e la provincia di Ravenna con l'11,7%.

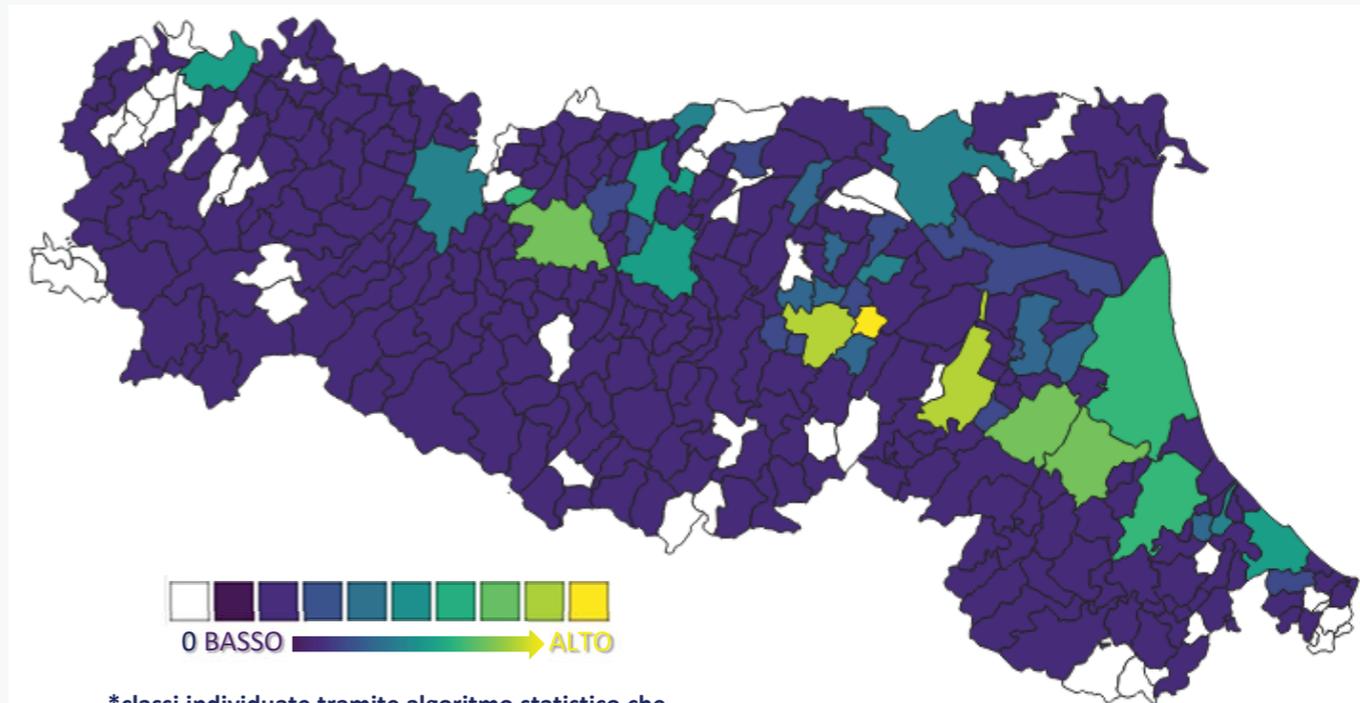
## RIPARTIZIONE PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DEL PATRIMONIO NETTO DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO DEPOSITATO 2020 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



## TAVOLA CARTOGRAFICA 4: RIPARTIZIONE DEI COMUNI DELL'EMILIA-ROMAGNA IN CLASSI\* PER PATRIMONIO NETTO DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO DEPOSITATO 2020

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

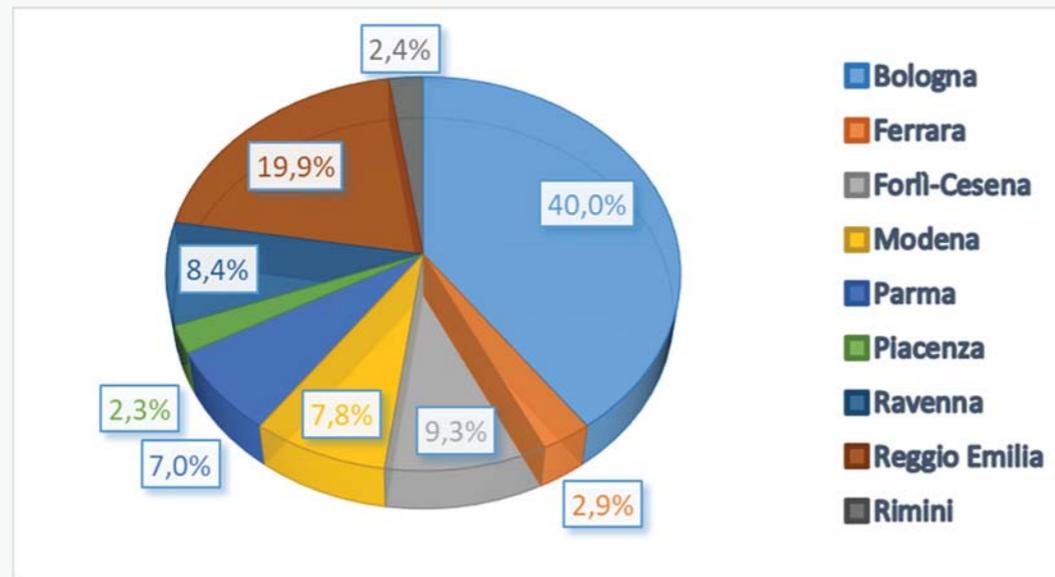
# I dipendenti delle cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato per provincia/città metropolitana



I dipendenti delle 3.428 cooperative attive censite con bilancio depositato 2020 superano le 254 mila unità. Nelle prime tre posizioni della graduatoria territoriale, la città metropolitana di Bologna con il 40% del totale dei dipendenti delle cooperative precede la provincia di Reggio Emilia con il 19,9% e quella di Forlì-Cesena con il 9,3%.

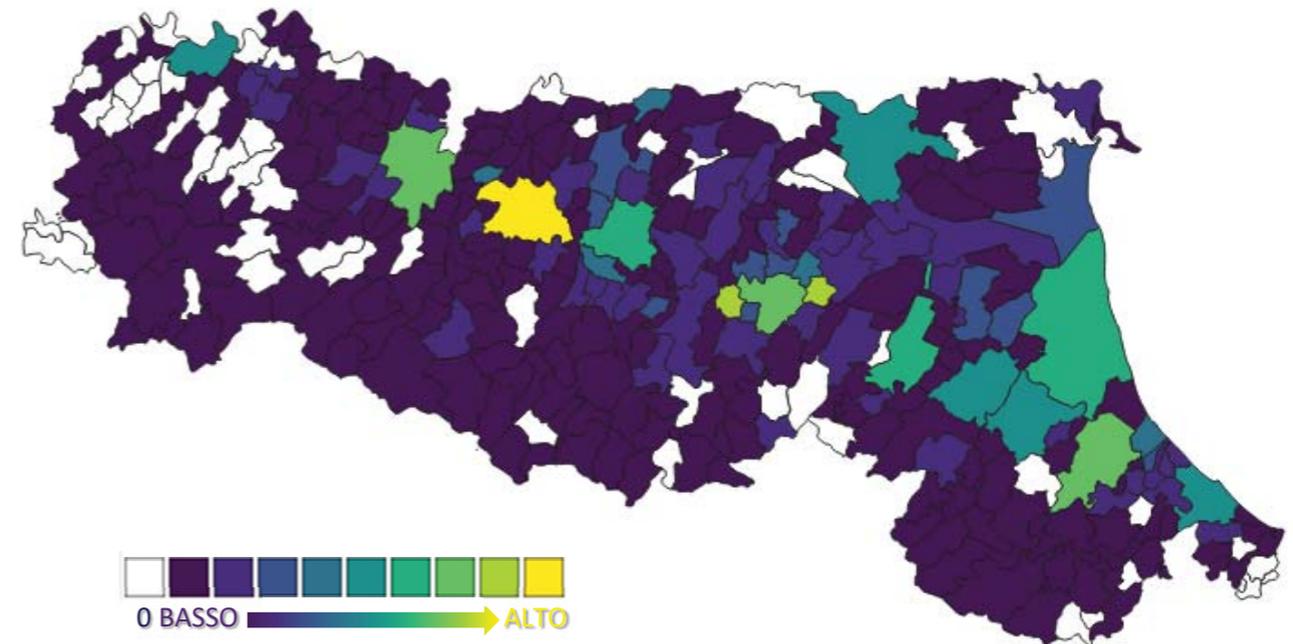
## RIPARTIZIONE PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DEI DIPENDENTI DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO DEPOSITATO 2020 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Inps, estrazione 01/02/2022)



## TAVOLA CARTOGRAFICA 5: RIPARTIZIONE DEI COMUNI DELL'EMILIA-ROMAGNA IN CLASSI\* PER NUMERO DI DIPENDENTI DELLE COOPERATIVE ATTIVE CON BILANCIO 2020

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Inps, estrazione 01/02/2022)



\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

(rif.: sede legale della cooperativa, incluse le BCC)

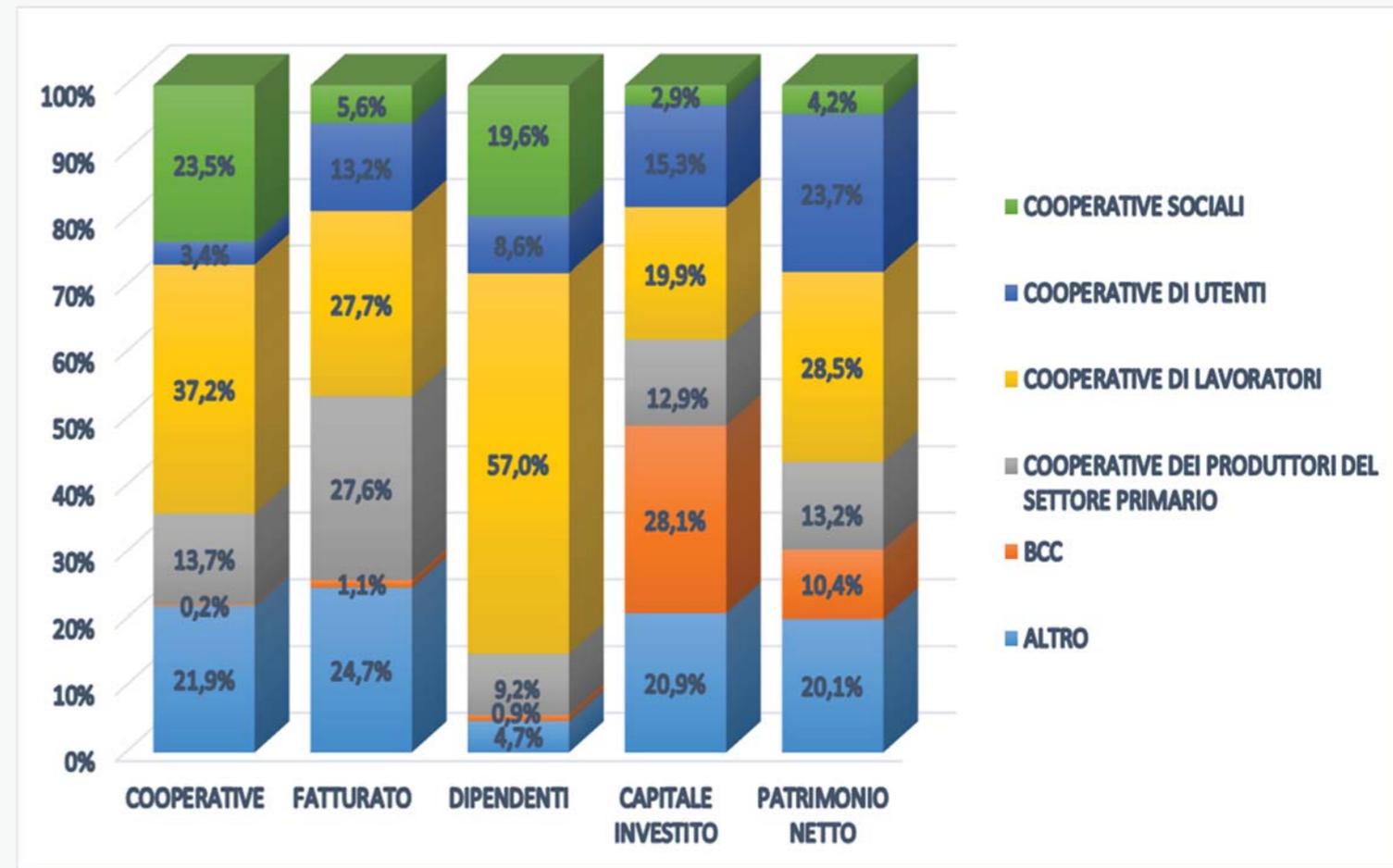
# Il peso economico e strutturale delle cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato per tipologia cooperativa



Con riferimento alla tipologia cooperativa, il 37,2% delle 3.428 cooperative censite iscritte all'Albo delle società cooperative e dichiarate attive a Febbraio 2022 con bilancio depositato (esercizio 2020) è rappresentato da cooperative di lavoratori. Il 23,5% è costituito da cooperative sociali, il 3,4% da cooperative di utenti, il 13,7% da cooperative dei produttori del settore primario, lo 0,2% da banche di credito cooperativo e il restante 21,9% da altre cooperative. In termini occupazionali, il 57% dei dipendenti delle cooperative fa riferimento alle cooperative di lavoratori. In termini di capitale investito, il 28,1% del totale fa riferimento alle BCC. Per la patrimonializzazione il primato relativo, con il 28,5% del totale, spetta alle cooperative di lavoratori. Per quanto riguarda il fatturato il primato relativo, con il 27,7% del totale, spetta sempre alle cooperative di lavoratori.

## RIPARTIZIONE DEL PESO ECONOMICO PATRIMONIALE E OCCUPAZIONALE DELLE COOPERATIVE ATTIVE IN EMILIA-ROMAGNA CON BILANCIO 2020 PER TIPOLOGIA COOPERATIVA

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



# Il peso economico e strutturale delle cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato per dimensione d'impresa

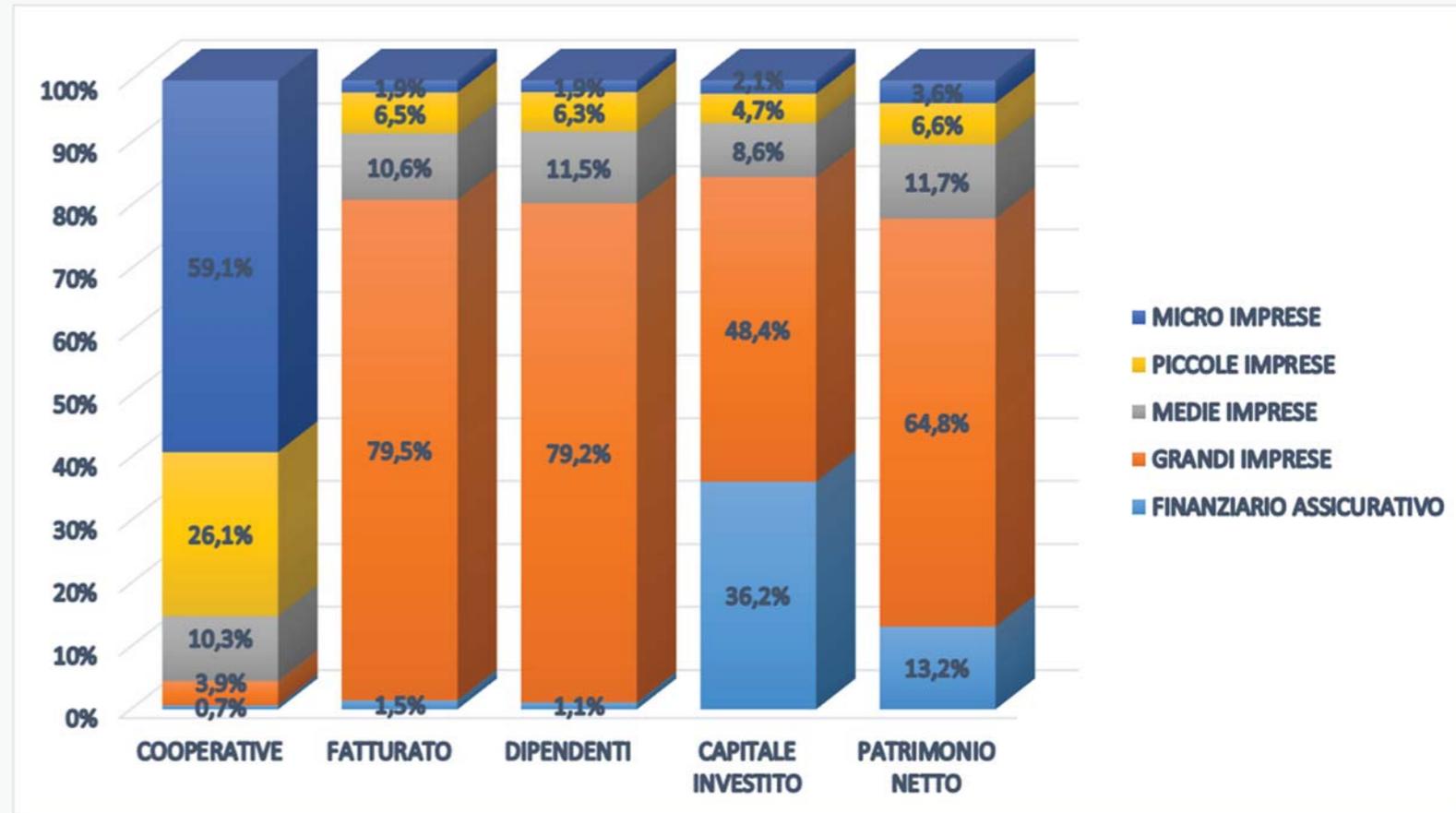


Per quanto riguarda la scala dimensionale, delle 3.428 cooperative censite iscritte all'Albo delle società cooperative e dichiarate attive a Febbraio 2022 con bilancio depositato (esercizio 2020), 23 sono imprese finanziario/assicurativo (lo 0,7% del totale), 133 sono grandi imprese (il 3,9% del totale), 352 sono medie imprese (il 10,3% del totale), 893 sono piccole imprese (il 26,1% del totale) e 2.027 sono micro imprese (il 59,1% del totale) - *rif.: parametri U.E. per le PMI* -.

Il contributo economico e occupazionale della grande impresa è rilevante. Le 133 grandi cooperative, infatti, rappresentano, con quasi 30 miliardi di Euro, il 79,5% del fatturato totale e contribuiscono con il 79,2% dell'occupazione cooperativa nella regione.

## RIPARTIZIONE DEL PESO ECONOMICO PATRIMONIALE E OCCUPAZIONALE DELLE COOPERATIVE ATTIVE IN EMILIA-ROMAGNA CON BILANCIO 2020 PER DIMENSIONE D'IMPRESA

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



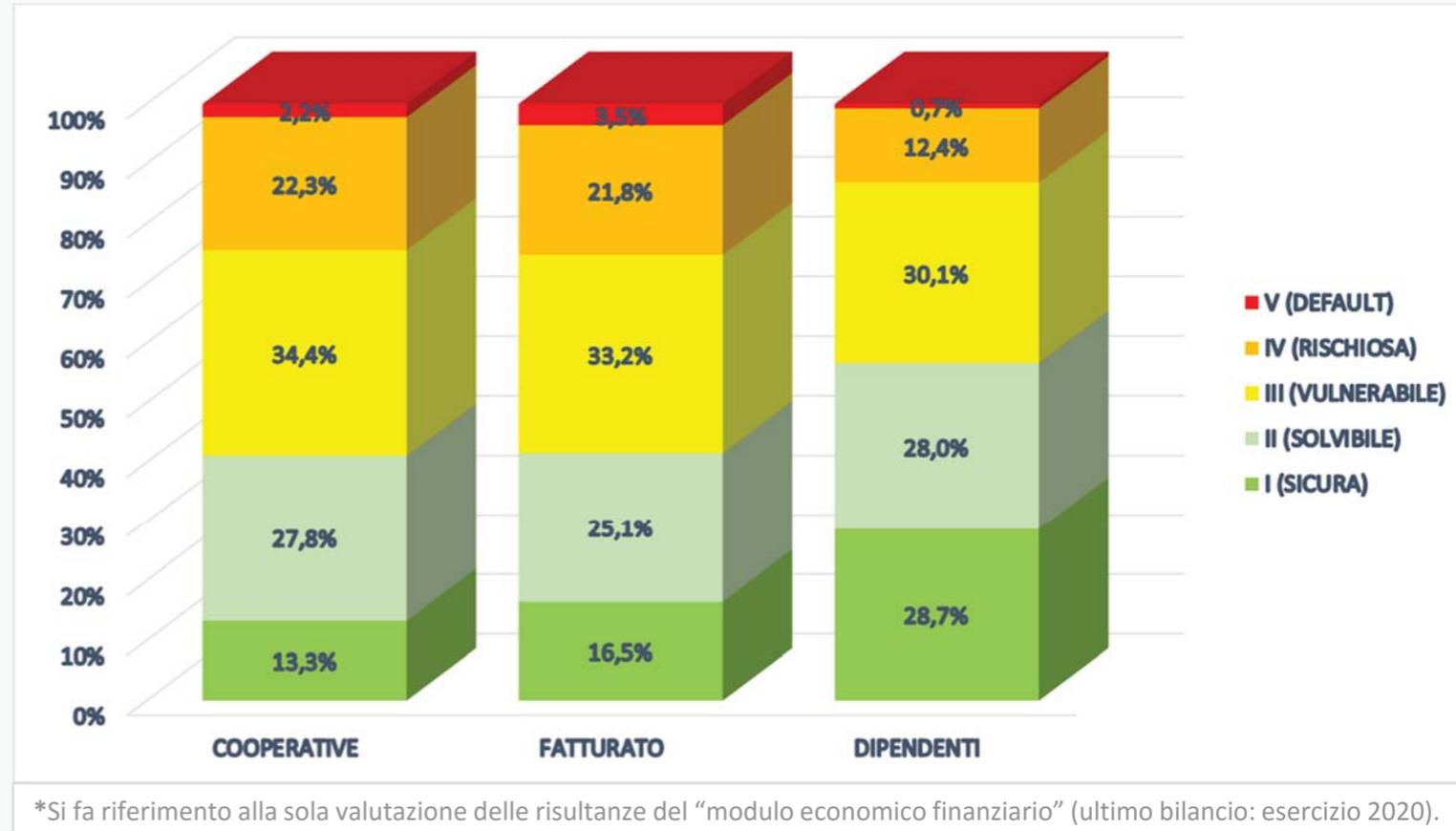
# La sostenibilità economico-finanziaria delle PMI cooperative attive in Emilia-Romagna con bilancio depositato



Con riferimento alla sostenibilità economico-finanziaria, si rileva che poco meno di 6 cooperative su 10, tra quelle potenzialmente ammissibili alle garanzie del Fondo Centrale di Garanzia si trovano in un una situazione di *vulnerabilità*, di *rischiosità* o di *default*. Con riferimento, infatti, alla valutazione delle risultanze del “*modulo economico finanziario*”, il 2,2% del totale delle PMI cooperative attive censite si colloca in quinta fascia di merito creditizio (“*default*”), il 22,3% si posiziona in quarta fascia (“*rischiosa*”) e il 34,4% in terza fascia (“*vulnerabile*”). Le PMI cooperative raggruppate in queste tre fasce di fragilità economico-finanziaria rappresentano, una quota maggioritaria del fatturato ma non dell’occupazione, rispettivamente il 58,5% del fatturato e il 43,2% dei dipendenti delle PMI cooperative potenzialmente ammissibili al Fondo Centrale di Garanzia.

## RIPARTIZIONE DELLE PMI COOPERATIVE ATTIVE IN EMILIA-ROMAGNA POTENZIALMENTE AMMISSIBILI AL FONDO CENTRALE DI GARANZIA PER FASCIA DI MERITO CREDITIZIO\*

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



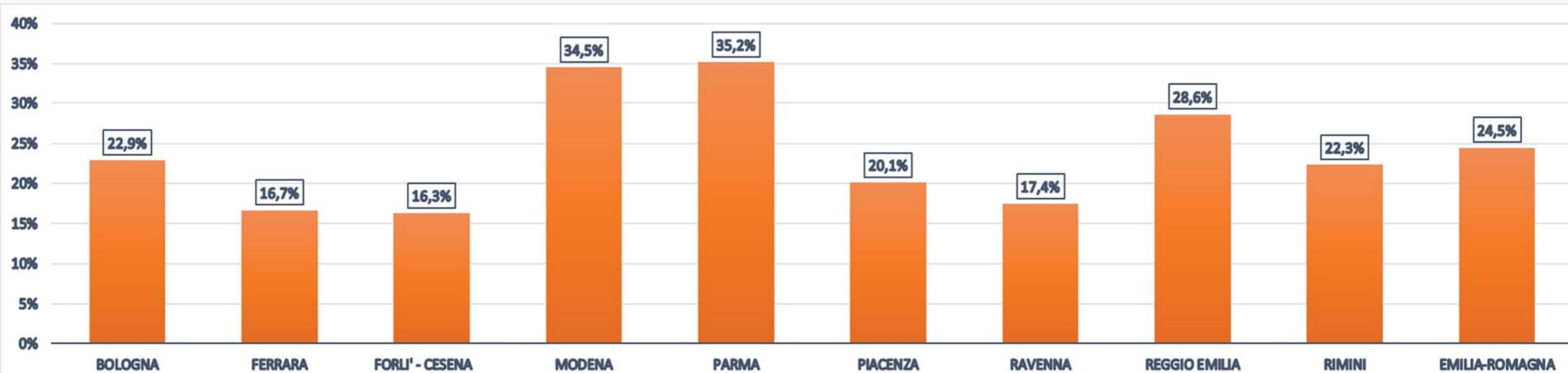
# La rischiosità economico-finanziaria delle cooperative attive in Emilia-Romagna per provincia/città metropolitana



La quota di PMI cooperative attive a rischio di continuità aziendale (*quinta e quarta fascia di merito creditizio, rif.: PMI potenzialmente ammissibili alle garanzie del Fondo Centrale di Garanzia*) è pari al 24,5% del totale. Gli ambiti territoriali dove si segnala il peso più consistente di PMI cooperative «rischiose» fanno riferimento alla provincia di Parma (con un'incidenza pari al 35,2% di PMI cooperative) e a quella di Modena (con un'incidenza pari al 34,5% di PMI cooperative).

## IL PESO PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DELLE PMI COOPERATIVE ATTIVE RISCHIOSE SUL TOTALE DI QUELLE POTENZIALMENTE AMMISSIBILI AL FONDO CENTRALE DI GARANZIA

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)



# La dinamica del fatturato nelle cooperative attive (*serie storica omogenea*) in Emilia-Romagna

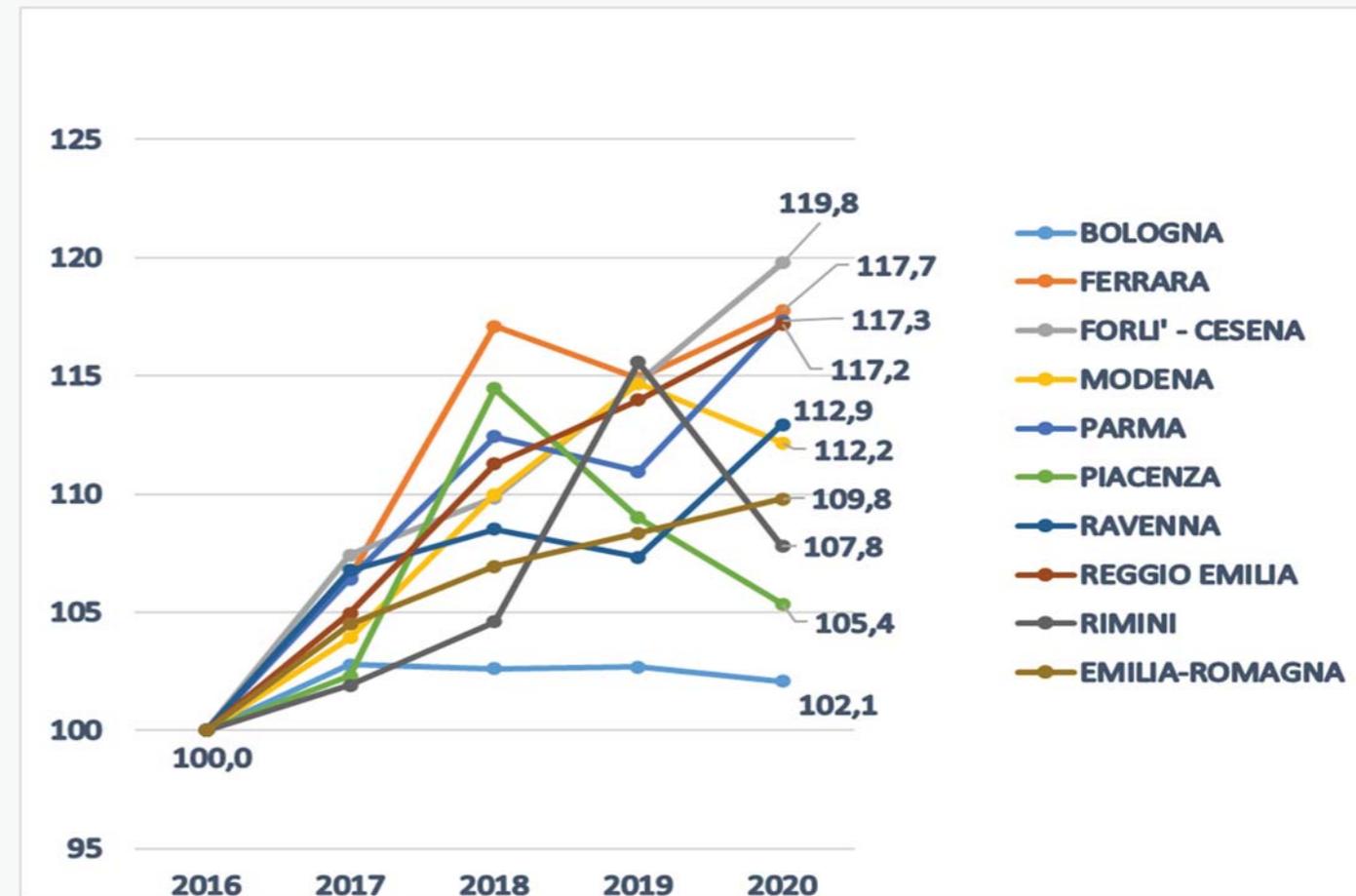


Dal 2016 al 2020, tra le cooperative dell'Emilia-Romagna\* attive nel periodo in esame (*rif.: serie storica omogenea*), il fatturato totale è cresciuto del +9,8%. Si registra un incremento superiore al dato regionale nelle province di Forlì-Cesena (+19,8%), di Ferrara (+17,7%), di Parma (+17,3%), di Reggio Emilia (+17,2%), di Ravenna (+12,9%) e di Modena (+12,2%). Si segnala, invece, una crescita del patrimonio netto inferiore rispetto al dato regionale nelle province di Rimini (+7,8%), di Piacenza (+5,4%), e nella città metropolitana di Bologna (+2,1%).

\* La cooperativa C.M.C. che ha sede legale nella provincia di Ravenna è stata esclusa dall'analisi.

EVOLUZIONE DEL FATTURATO - NUMERI INDICE, BASE 2016=100  
(SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2016-2017-2018-2019-2020) -profilo diacronico, %-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 09/02/2022)



# La dinamica del capitale investito nelle cooperative attive (*serie storica omogenea*) in Emilia-Romagna

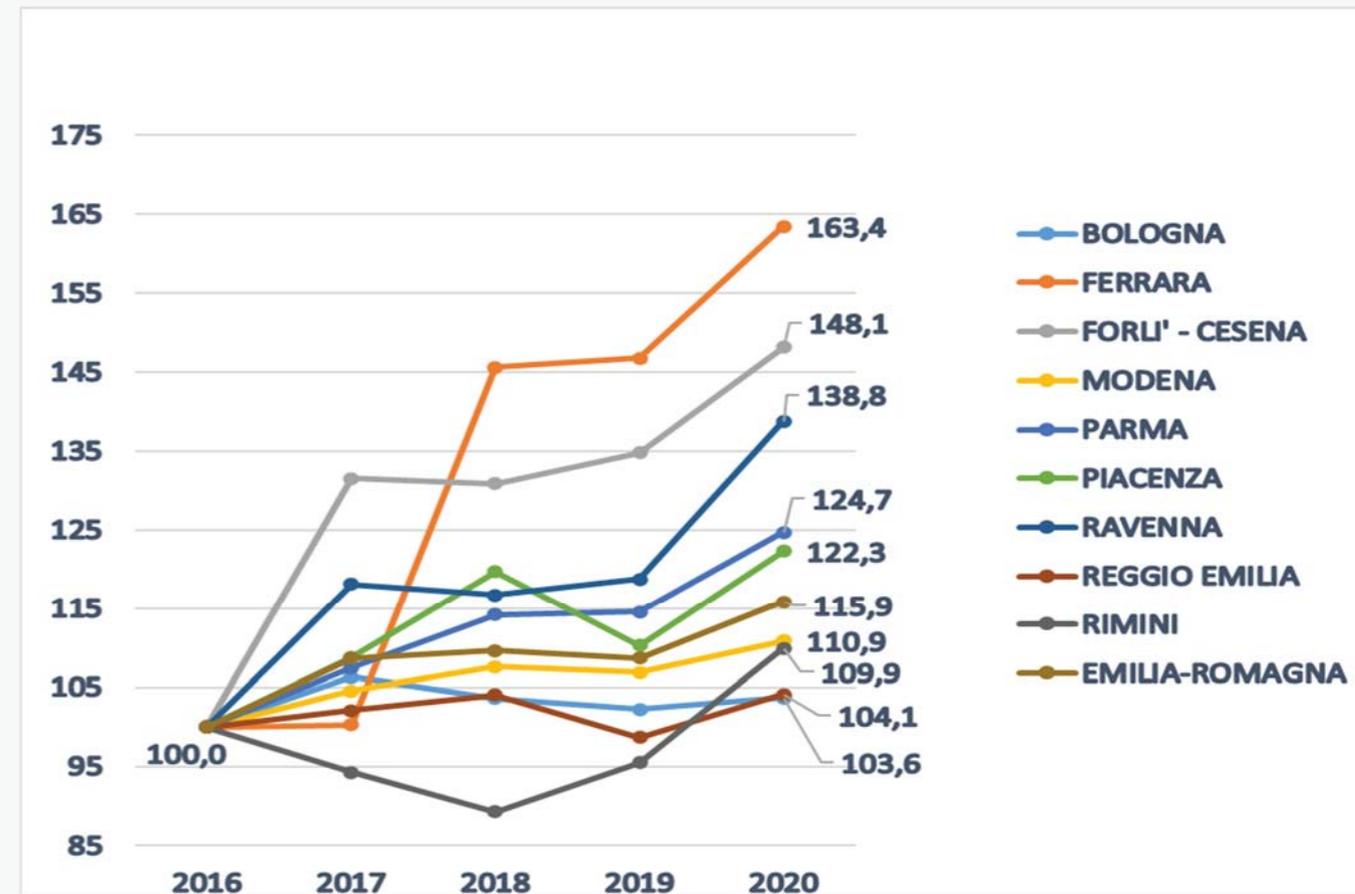


Dal 2016 al 2020, tra le cooperative dell'Emilia-Romagna\* attive nel periodo in esame (*rif.: serie storica omogenea*), il totale del capitale investito è aumentato del +15,9%. Si registra un incremento superiore al dato regionale nelle province di Ferrara (+63,4%), di Forlì-Cesena (+48,1%), di Ravenna (+38,8%), di Parma (+24,7%) e di Piacenza (+22,3%). Si segnala, invece, una crescita del patrimonio netto inferiore rispetto al dato regionale nelle province di Modena (+10,9%), di Rimini (+9,9%), di Reggio Emilia (+4,1%) e nella città metropolitana di Bologna (+3,6%).

\* La cooperativa C.M.C. che ha sede legale nella provincia di Ravenna è stata esclusa dall'analisi.

EVOLUZIONE DEL CAPITALE INVESTITO - NUMERI INDICE, BASE 2016=100  
(SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2016-2017-2018-2019-2020) -profilo diacronico, %-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 09/02/2022)



# La dinamica del patrimonio netto nelle cooperative attive (*serie storica omogenea*) in Emilia-Romagna

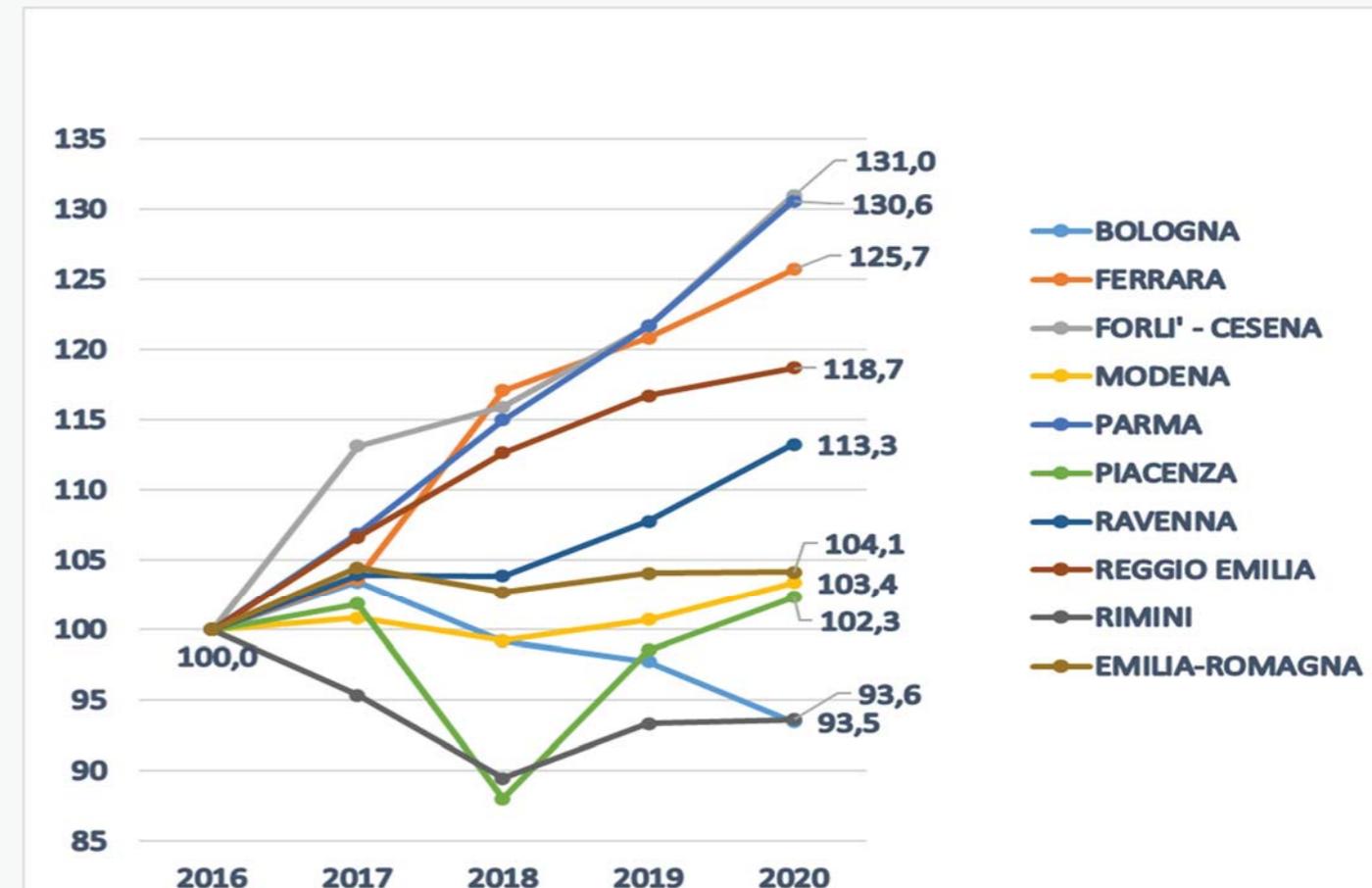


Dal 2016 al 2020, tra le cooperative dell'Emilia-Romagna\* attive nel periodo in esame (*rif.: serie storica omogenea*), il patrimonio netto è aumentato del +4,1%. Si registra un incremento superiore al dato regionale nelle province di Forlì-Cesena (+31%), di Parma (+30,6%), di Ferrara (+25,7%), di Reggio Emilia (+18,7%) e di Ravenna (+13,3%). Si segnala, invece, una crescita del patrimonio netto inferiore rispetto al dato regionale nelle province di Modena (+3,4%), di Piacenza (+2,3%), di Rimini (-6,4%) e nella città metropolitana di Bologna (-6,5%).

\* La cooperativa C.M.C. che ha sede legale nella provincia di Ravenna è stata esclusa dall'analisi.

EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO NETTO - NUMERI INDICE, BASE 2016=100  
(SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2016-2017-2018-2019-2020) -profilo diacronico, %-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 09/02/2022)

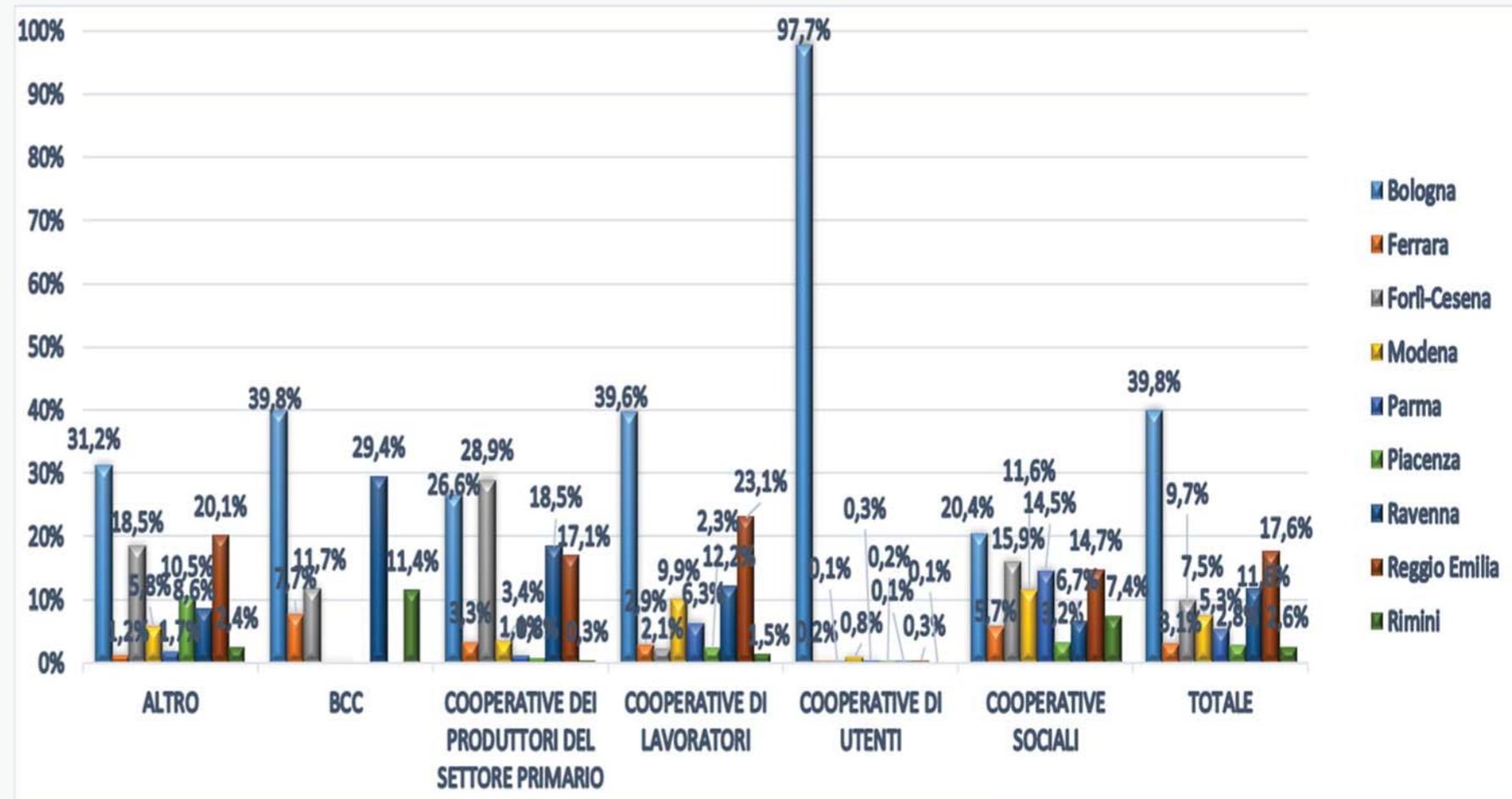




# Il valore aggiunto prodotto dalle cooperative attive (*serie storica omogenea*) in Emilia-Romagna

Nel complesso il valore aggiunto generato nel 2020 dalle cooperative dell'Emilia-Romagna attive nel periodo 2016-2020 (*rif.: serie storica omogenea*) ammonta a 8,7 miliardi di euro. Il 39,8% del totale del valore aggiunto è generato nella città metropolitana di Bologna che precede, a distanza, la provincia di Reggio Emilia (con il 17,6%), quella di Ravenna (con il 11,6%) e le altre province (con il 31% complessivo). Al territorio della città metropolitana di Bologna, fa riferimento la quota parte più consistente di valore aggiunto prodotto in tutte le tipologie di cooperative, tranne per le cooperative dei produttori del settore primario, dove il primato spetta alla provincia di Forlì-Cesena.

IL VALORE AGGIUNTO PRODOTTO DALLE COOPERATIVE ATTIVE IN EMILIA-ROMAGNA PER TIPOLOGIA DI COOPERATIVA PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA (ANNO 2020 - *Rif.: SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2016-2017-2018-2019-2020*) -%  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 01/02/2022)





# «La produttività» nelle cooperative attive (serie storica omogenea) in Emilia-Romagna\*

L'andamento della produttività segnala una tendenza leggermente negativa. Di fatto, nel periodo 2016-2020, a fronte di una accelerazione dei costi del personale superiore a quella del valore aggiunto prodotto (+8% rispetto a +6,7%), il rapporto tra valore aggiunto e costi del personale, un indicatore (implicito) della produttività, è sceso dal 122,4% del 2016 al 120,9% del 2020. In altri termini, nel 2016 con 100 euro di costi del personale le cooperative hanno prodotto quasi 122 euro di valore aggiunto, rispetto ai 121 euro prodotti nel 2020.

**EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO E DEI COSTI DEL PERSONALE  
(SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI  
2016-2017-2018-2019-2020) -profilo diacronico, milioni di euro-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 09/02/2022)



**INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO RISPETTO AL TOTALE DEI COSTI DEL  
PERSONALE (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI  
2016-2017-2018-2019-2020) -%-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 09/02/2022)



\* La cooperativa C.M.C. che ha sede legale nella provincia di Ravenna è stata esclusa dall'analisi.

FONDO  
SVILUPPO

**Pierpaolo Prandi**

[prandi.p@confcooperative.it](mailto:prandi.p@confcooperative.it)

